

Appendix 4: Strategic Risk at Quarter Four 2022/23

		Quarter One	Quarter Two	Quarter Three	Quarter Four																																																																																																				
Failure to achieve a balanced budget	Likelihood	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>6</td><td>10</td><td>15</td><td></td></tr><tr><td></td><td>3</td><td>4</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>3</td><td></td></tr></table>			1	2				4	3	1		6	10	15			3	4					1	3		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td>2</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>10</td><td>11</td><td></td></tr><tr><td></td><td>3</td><td>5</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>3</td><td></td></tr></table>				2	1			4	4	1		4	10	11			3	5	1				1	3		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>3</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>3</td><td>5</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>2</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>3</td><td></td></tr></table>				1	2			3	3	1		3	5	6				2	1					3		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>3</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>3</td><td>5</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>2</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>3</td><td></td></tr></table>				1	2			3	3	1		3	5	6				2	1					3	
			1	2																																																																																																					
		4	3	1																																																																																																					
	6	10	15																																																																																																						
	3	4																																																																																																							
		1	3																																																																																																						
			2	1																																																																																																					
		4	4	1																																																																																																					
	4	10	11																																																																																																						
	3	5	1																																																																																																						
		1	3																																																																																																						
			1	2																																																																																																					
		3	3	1																																																																																																					
	3	5	6																																																																																																						
		2	1																																																																																																						
			3																																																																																																						
			1	2																																																																																																					
		3	3	1																																																																																																					
	3	5	6																																																																																																						
		2	1																																																																																																						
			3																																																																																																						
Impact																																																																																																									
Failure to comply with the law	Likelihood	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td>9</td><td>3</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>1</td><td></td><td>3</td><td>5</td><td>6</td></tr></table>									1	2			4	9	3			5	1	2	1		3	5	6	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>6</td><td>3</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>1</td><td></td><td>3</td><td>4</td><td>6</td></tr></table>									2	2			5	6	3			5	1	2	1		3	4	6	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>7</td><td>3</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td>1</td><td></td><td>1</td><td>4</td><td>5</td></tr></table>									2	2			5	7	3			5		1	1		1	4	5	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>7</td><td>3</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td>1</td><td></td><td>1</td><td>4</td><td>5</td></tr></table>									2	2			5	7	3			5		1	1		1	4	5
			1	2																																																																																																					
		4	9	3																																																																																																					
		5	1	2																																																																																																					
1		3	5	6																																																																																																					
			2	2																																																																																																					
		5	6	3																																																																																																					
		5	1	2																																																																																																					
1		3	4	6																																																																																																					
			2	2																																																																																																					
		5	7	3																																																																																																					
		5		1																																																																																																					
1		1	4	5																																																																																																					
			2	2																																																																																																					
		5	7	3																																																																																																					
		5		1																																																																																																					
1		1	4	5																																																																																																					
Impact																																																																																																									
Failure to achieve good governance	Likelihood	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>2</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>5</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td></td><td>5</td><td>6</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr></table>								2				2	5	3			5	6	1	1				1	1	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>3</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td></td><td>5</td><td>6</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr></table>								3		1			5	2			5	6	1	1				1	1	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>5</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr></table>								4		1			5	1			4	5	1	1				1	1	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>5</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr></table>								4		1			5	1			4	5	1	1					1
		2																																																																																																							
	2	5	3																																																																																																						
	5	6	1	1																																																																																																					
			1	1																																																																																																					
		3		1																																																																																																					
		5	2																																																																																																						
	5	6	1	1																																																																																																					
			1	1																																																																																																					
		4		1																																																																																																					
		5	1																																																																																																						
	4	5	1	1																																																																																																					
			1	1																																																																																																					
		4		1																																																																																																					
		5	1																																																																																																						
	4	5	1	1																																																																																																					
				1																																																																																																					
Impact																																																																																																									
Failure to deliver Strategic and Directorate plans	Likelihood	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>4</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>3</td><td>7</td><td>10</td><td>4</td></tr><tr><td></td><td>5</td><td>1</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td></td></tr></table>								4	3	1		3	7	10	4		5	1	6				1	2		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>6</td><td>7</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>7</td><td>7</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>1</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr></table>								6	7	1		2	7	7	2		4	1	6				1	1		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>7</td><td>7</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>6</td><td>7</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>1</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr></table>								7	7	1		2	6	7	2		4	1	6				1	1		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>7</td><td>6</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>7</td><td>7</td><td>2</td></tr><tr><td></td><td>4</td><td>1</td><td>6</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr></table>								7	6	1		2	7	7	2		4	1	6				1	1	
		4	3	1																																																																																																					
	3	7	10	4																																																																																																					
	5	1	6																																																																																																						
		1	2																																																																																																						
		6	7	1																																																																																																					
	2	7	7	2																																																																																																					
	4	1	6																																																																																																						
		1	1																																																																																																						
		7	7	1																																																																																																					
	2	6	7	2																																																																																																					
	4	1	6																																																																																																						
		1	1																																																																																																						
		7	6	1																																																																																																					
	2	7	7	2																																																																																																					
	4	1	6																																																																																																						
		1	1																																																																																																						
Impact																																																																																																									
Failure of partnership agreements	Likelihood	<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td></td></tr></table>								1					1				1	1	2			2	2	2		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>3</td><td></td></tr><tr><td></td><td>2</td><td>2</td><td></td><td></td></tr></table>								1					1						3			2	2			<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>3</td><td></td></tr><tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td></td><td></td></tr></table>								1					1						3			1	2			<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>3</td><td></td></tr><tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td></td><td></td></tr></table>								1					1						3			1	2		
		1																																																																																																							
		1																																																																																																							
	1	1	2																																																																																																						
	2	2	2																																																																																																						
		1																																																																																																							
		1																																																																																																							
			3																																																																																																						
	2	2																																																																																																							
		1																																																																																																							
		1																																																																																																							
			3																																																																																																						
	1	2																																																																																																							
		1																																																																																																							
		1																																																																																																							
			3																																																																																																						
	1	2																																																																																																							
Impact																																																																																																									